

<https://doi.org/10.52288/jbi.26636204.2021.01.01>

探索古雷石化基地的閩台承接及國際投資 Gulei Petrochemical Industrial Park: Relations with Taiwan and International Oil Companies (IOCs) Investments

廖汶釗^{1*} 盧孔亮²
Wen-Chao Liao Kong-Liang Lu

摘要

本研究探討福建省漳州市的古雷石化基地，在石油價格下跌與新冠疫情發生的背景下，其近期間臺灣相關投資案的政治經濟發展，以及國際廠商沙特阿美在古雷與中國東南沿海佈局。古雷石化基地承接閩台，希冀善用海西的優勢來發展石化聚落；然而兩岸關係在疫情後更形複雜，而國際大廠看重中國與東南沿海的發展，其中沙特阿美（與SABIC）視古雷為重要發展據點，古雷扮演國際石化工業佈局的一環。本研究提供近期的視角來看古雷與漳州石化業的發展。

關鍵字：古雷石化基地、閩台承接、沙特阿美Aramco、沙特基礎工業SABIC

Abstract

We study the Fujian-based Gulei Petrochemical Industrial Park (Zhangzhou City). With its geographical proximity to Taiwan and its attraction to International Oil Companies (IOCs), Gulei Industrial Park strives to maintain investment relations and expand production capacity against the headwinds of COVID-19 pandemic, volatile cross-strait relations, and oil price competitions. The petrochemical cluster features its economic and social ties with Taiwan, and prominence of Saudi Aramco's (which merged SABIC in June 2020) strategic investments in southeast China. We offer a more recent view on the development of Gulei and Zhangzhou petrochemical industry.

Keywords: Gulei Petrochemical Industrial Park, Fujian-Taiwan Industrial Relations, Aramco, SABIC

1. 前言

世界原油價格已逐年呈現下降趨勢，而在2020年初的新冠疫情影响開始，世界石油需求減低，造成一波新的衝擊，影響至今仍未平息；另外，今年（2020年）3月主要產油國沙特與俄羅斯亦開啟價格戰，石油供給暴增，曾造成油價下跌超過20%。需求萎縮與供給過剩的雙重衝擊，讓油價無法抬升，也使石油與化工的上中下游業者措手不及，而政府（中央與地方）也同時思考產業政策變化與新佈局。中國目前的石化產業政策為以國內生產替代進口，大幅降低石化產品進口需求，因而國內建廠投資案多。舉例而言，芳香烴及下游衍生產品PX（對二甲苯）、SM（苯乙烯）等原料本來的進

¹ 廈門大學嘉庚學院高級講師 1952974642@qq.com*通訊作者

² 倫敦政經學院全球管理碩士班在讀學生

口需求量大，且呈現逐年成長趨勢，而近期國內在芳香烴即有三大項目促成（恒力石化、浙江石化業者、中石化海南），新增產能明顯地替代進口，對於進口相關石化產品需求大幅降低；而新增產能開出，也造成亞洲相關石化產品價格競爭，導致價格表現疲弱（臺灣經濟研究院，2020）。

本研究以福建漳州市的古雷石化基地為研究主體，主要探討兩大項議題：第一、臺灣石化業在古雷與福建石化的角色，在新兩岸關係的漸次摸索中，並探討並評估兩岸石化合作路徑與閩台承接的可能情境（而中國與美國國際關係的持續動態發展則為其大背景）。自從2017年12月兩岸最大投資案“古雷煉化一體投資案”進入動工，（疫情前）預計2020進行投產，台資企業持股占50%；位於漳州的古雷基地扮演對台承接角色，對兩岸合作、兩岸產業融合的助力不言可喻。第二、國際石油企業全球佈局下的福建漳州與古雷角色。本研究以沙特阿美（Saudi Aramco）國際石油公司為例，來探討這一較少觸及的層面，因國際石油企業的佈局影響區域產業的進一步發展。國際石化業者如沙特阿美在中國東南沿海的佈局，以及石化行業業態的長遠發展趨勢，形成了古雷基地與漳州、福建產業發展的背景因素，應厘清且善加運用合作機會。

2000年在“十五”期間，福建省確立電子資訊、機械裝備、石油化工作為三大主導產業；石化產業作為福建省的三大支柱之一，享有重點扶持、優先發展的機會。以2009年來說，福建重點建設湄洲灣、泉州泉港、廈門海滄三大石化基地，同時推進閩台石化產業對接，形成具有一定規模和實力的石化產業集群。緊接著，漳州的古雷半島成為接續福建省（與中國東南沿海）石化產業發展的新動脈，自2009年騰龍芳烴與翔鷺石化開啟古雷基地建設開始，2010年5月國家發改委明訂古雷的台商投資特殊核准政策（全國唯一的台商石化園區），古雷石化基地成長壯大，集聚產業上中下游（中國新聞網，2009）。

2. 臺灣與古雷投資

2.1 臺灣石化廠商轉投資大陸

近期（2020年9月）最受矚目的兩岸話題，是前臺灣立法院長王金平領隊（國民黨名義）來廈門參加“海峽論壇”，他也事先與臺灣領導人蔡英文見面談論概要，這種兩岸關係發展的事件，和臺灣石化廠在古雷投資的後續發展直接關聯。而接著因央視主播的講話稱王金平是來“求和”，引發臺灣民心不滿與國民黨反彈，國民黨遂決定不以黨的名義參加海峽論壇，而前代理主席也取消以個人名義參與。記者會上，國民黨大陸事務部主任的一句“臺灣民心脆弱”，也為國民黨招來批評。王金平最終決定不參加海峽論壇，兩岸較為正式的溝通機會也因此打住；在新冠疫情中的臺灣、大陸互信低迷這時點，臺灣民意十分敏感，牽動產業發展的走向（新頭殼，2020；中時新聞網，2020）。

對臺灣石化業者而言，ECFA的到期（2020年9月12日屆滿10年）後，大陸方面如何處理，是繼續續約抑或中斷，持續牽引著兩岸關係的動態發展。大陸方策略以模糊不清、用之為籌碼，而臺灣石化業者（與其他與大陸業務往來密切行業）施以臺灣執政政府壓力，希望能往有利方向走。國民黨拋出以ECFA取代92共識的議題，來尋求兩岸關係的突破，也給國民黨找尋新定位，預期會有不小的產業支持，尤其是兩岸投資、業務關係密切的廠商與民眾，期望能延續ECFA帶來的經貿益處。然而，臺灣的一般民意不見得是往這個方向，反而是在疫情後開始加大心理與實體的距離，因此也為臺灣的石化廠在漳州投資與接下來的發展，帶來極大不確定的變數。已經（臺灣經濟部）投資審議審查會通過的，如台聚的投資公告（台聚公司投資公告，2020），就

按時程進行安排，但新的投資案是否能再審查通過或排入審議中，或廠商根本就先放棄進一步的提出審查要求（不進行投資），這都是陸續要去觀察的重點。

臺灣石化業者極其仰賴ECFA的兩岸產業協議。王文淵（台塑集團董事長，也是現任臺灣工業總會理事長）代表大型製造業發言，被問到今（2020）年九月ECFA將屆滿十年，若大陸官方片面終止協議，他說道：“怎麼辦，我也不知道”。他提及石化行業的利潤很低，只有2-3%，加上關稅後，臺灣石化業在亞洲競爭很難；目前臺灣也沒加入亞洲經貿協議，“除了自力更生之外，也沒有其他辦法”；他還說“現在這個情況下，我不知道（臺灣）政府能做什麼，我們現在也不能去大陸，沒辦法去大陸投資設廠”。因應兩岸政治的演進與動態變化，石化業者的交集無奈與不知所措，溢於言表（風傳媒，2020）。

臺灣石化業在台投資難度高，目前在臺灣境內設廠所遇到的阻力依舊很大。源以目前（2020年）的高雄大社工業區土地降編爭議為例，高雄市都市計畫委員會2019年3月決議將其從“特種工業區”降編為“乙種工業區”，其影響為年產值800億台幣（186億人民幣）的區內石化業者，面臨關廠的風險。“乙種工業區”適用於污染較低的行業，且不得經營煉製工業、石化原料以及下游塑膠橡膠原料等諸多化學材料，包含中纖、榮化、台橡、中石化、大連、國喬等並不符合規範，因此將在變更後面臨關廠風險。由此例可看見環保團體、高雄市政府、石化業者、中央政府在考量環境保護、居民健康居住品質、產業經濟發展、勞工工作權益上的衝突分歧，石化業者在臺灣經營及投資難度仍持續提高，目前大社土地降編問題仍懸而未決（臺灣經濟研究院，2020）。

臺灣石化業因此仍趨於轉投資大陸。就其大陸投資的獲利表現來看，臺灣廠商2019上半年轉投資多不如2018年同期，因為大陸內需的市場需求不佳，造成下游需求行業對石化業的需求不佳；而業者在大陸面臨環保管制壓力也提升了，只有少數業者如台塑、台化、華夏、和桐化學、日勝化、正新獲利稍佳，而台塑、台化、日勝化等三家轉投資獲利的成長動能較強勁；生產塑膠原料的寧波台塑工業獲利大幅成長、寧波台化興業與其汽電共生業務獲利增加、日勝化受惠於上游TDI、MDI原料價格下跌使其鞋材用PU樹脂獲利增長（臺灣經濟研究院，2020）。

臺灣業者在大陸的轉投資，生產重心集中在江蘇、浙江、福建、廣東。2020年初開始的新冠疫情，對這四省的影響相對較輕微，因而多能盡速開工而持續生產；但是其下游客戶在其他各省被迫延後開工，因而需求不足，而轉投資廠的物流也受疫情干擾，因而2020年第一季明顯衰退。在中國設廠生產規模較大的台塑、台化、南亞受到較大影響，不過台塑、台化主要轉投資為上游的石化、塑膠原料，春節期間仍續生產，受到延後開工的直接影響小；而南亞轉投資的石化及電子材料廠，春節期間也正常生產，但其投資於下游的塑膠加工廠及纖維廠則延後開工。

從供需來看疫情對臺灣石化業的影響，短期內大陸的石化下游行業需求明顯下滑，加大亞洲石化原料供過於求的壓力。大陸石化業偏中上游廠（煉油、石化原料）在春節期間大多持續生產，供給方面受疫情直接影響不大；但是在需求端，因封城措施及下游製造業延後開工衝擊下，大陸經濟成長明顯下修，直接衝擊高度仰賴大陸需求的臺灣石化業者，為其最大的利空挑戰。而在全球原油需求疲弱，油價與原料價格預期再走低，下游石化業者采觀望態度，回補原料庫存的意願也低，進一步削弱對臺灣的中上游石化原料需求；另外，東南亞是臺灣石化業第二大出口地區，東南亞若持續受到新冠疫情影響，將會衝擊當地的下游石化行業生產與該國內需市場，進而降低對臺灣石化原料的需求（臺灣經濟研究月刊，2020）。

2.2 臺灣石化業者如何看待古雷

古雷投資案是臺灣“泛中油體系”石化業者境外投資的指標案例，在2011年國光石化案受阻後，被視為企業成長與發展的重要命脈，也是在大陸建構更完整石化產業鏈的絕佳機會，比如說藉由大陸合資方中石化集團與大陸政府政策支持，切入煤化工工業。針對石化中下游的台商情況以及大陸中下游產業鏈發展需求，在轉型升級的壓力下，兩岸石化業者由古雷石化專案規劃產業鏈所需的基本原料與單體，就近在園區內形成台商石化聚落，共同推動下游產業鏈的發展，可說是共謀發展雙贏。

古雷是大陸十三五規劃的七個石化產業基地中，唯一開放臺灣投資且可投資於上游原料；對臺灣石化業者來說，這極可能是臺灣能在大陸投資輕油裂解廠（石化上游）的最後機會。煉油事業因仍被大陸政府視“戰略物資”，故完全由中國中石化100%投資；輕油裂解廠則可由大陸、臺灣各持50%股權方式進行（其餘石化中間原料廠、塑膠原料廠均可由臺灣100%獨資）。而在2014年1月底臺灣政府解禁，允許業者赴大陸投資輕油裂解廠，古雷投資成形，這是在臺灣六輕案（1997年）十餘年後，首次的上游原料產能擴充投資案，對臺灣泛中油體系而言是一線生機。輕油裂解廠投資額龐大、用地需求條件高，又有臨港需求，且涉及產業敏感，各國政府均加以保護，不輕易開放外資參與投資。大陸早期雖對台商全面開放投資，但石化業自1998年廈門海滄案之後、受限於臺灣官方禁令，於是在大陸石化產能成長為世界第二過程中，只能一再錯失良機。預期未來在大陸政府嚴防產能過剩與石化開發須在封閉獨立區等考量下，類似上游原料投資案應已不易獲得審批，因此古雷被視為“最後的機會”。

生產面而言，處在以成本為導向的完全競爭市場中，一貫化的石化生產基地建置，是降低整體生產成本的最佳途徑；而臺灣石化業者並考量能接近消費市場需求，藉由古雷投資案來省卻銷售產品的運輸成本，就近建置銷售通路，直接提供石化原料，提供大陸龐大的內需市場，也可因此規避關稅及傾銷稅的負擔；而古雷石化區的煉化一體、垂直整合模式，可重塑臺灣早期石化工業園區的產業群聚模式，會吸引大宗石化生產廠商轉移生產重心到古雷，以就近提供大陸各地區台商石化中下游業者的需求。

臺灣原本位居前十大石化產能，但在全球擴張產能的風潮下，卻面臨國光石化驟然喊停，中油五輕提前停工，許多泛中油體系業者面臨無料可用的窘境；以台聚集團（目前臺灣投資古雷最大廠商）為例，為爭取穩健的乙烯供應來源而加入古雷。而2014年7月底的高雄氣爆造成的民意反感，推使臺灣石化業者向外尋求生機，古雷規劃的臺灣石化產業園區，就成為臺灣石化發展第二春的灘頭堡（臺灣經濟研究月刊，2015）²。

以目前古雷石化園區參與投資最多的臺灣石化業者台聚公司為例，在今年（2020年）8月剛剛公告其在古雷項目的持續進行（見台聚公司投資公告，2020）。從其公告內容來看，近三年獲利並無匯回臺灣的金額，雖因為投資仍在進行的常態，但也難怪石化業的大陸投資，難在一般民意與政府決策中有好的印象，造成極大的阻力。然而，這亦是臺灣石化業尋求發展的不得已（或認為最佳）的方法。目前為止，台聚公司經臺灣官方的投資審查委員會（投審會）核准，赴大陸地區投資總額（含本次）共3億零5百萬美元，占最近期的實收資本額77%、總資產29%、歸屬於母公司業主之權益50%；而實際已投資總額則為2億3千萬美元、最近期的實收資本額60%、總資產

² 作者注：本科研專案因為條件、時間不允許，並無法對近期臺灣石化業者對古雷及大陸石化投資的看法，做進一步訪談與理解。本內容取自較早期2015年古雷剛推出時的文章，一般石化業者正面肯定居多。

23%、歸屬於母公司業主之權益39%。因此，赴大陸投資已實際到位接近80%，可說到目前為止已核准投資並沒有阻礙。

2.3 從“戒急用忍”與“兩國論”看疫情後的臺灣石化業大陸投資

臺灣的投審會規定，投資上限（單次）以不超過美金3,220萬元參與設立銷售公司，視實際進度需要進行投資；因此投資超過3千萬美元都需要提出申請。但未來臺灣石化業者赴大陸投資案，可能會被核准與否，受到兩岸關係持續互動的影響。本節擬從臺灣“戒急用忍”政策（1996年）與“兩國論”事件（1999年）作為比擬，來看現在新冠疫情新起的兩岸關係變化（與在世界架構下的國際情勢）、對於臺灣業者與漳州古雷案的衝擊與調適。“戒急用忍”政策是1996年9月李登輝在臺灣“經營者大會”上提出的，目的是要對當時日益升高的台商赴大陸投資熱實行圍堵、降溫，實際上擋住了資金流入大陸。“戒急用忍”政策也使石化業廠商暫停大陸投資佈局，在國際石化大廠紛紛進駐大陸時，失去了競爭的優勢。業者因而持續勸說臺灣政府鬆綁大陸投資。2001年，由時任陸委會主委蔡英文（現任臺灣領導人）在內的執政團隊作成政策調整為開放，以“積極開放、有效管理”來指導台商的大陸投資。

當時石化業已成為赴大陸投資的大宗，早期石化下游廠商分赴大陸，因而促使上、中游廠商評估赴當地設廠，就近服務客戶供應原料，或便於掌握當地市場需求。上游基本原料廠商（輕油裂解）處境更為難，業者投資意願雖高，但在臺灣土地取得、二氧化碳排放等問題，難以興建新的輕油裂解廠，而輕油裂解亦是臺灣當局禁止赴大陸投資的項目（直到2014年才解禁，直接關聯古雷投資）。因此在1996-2001年間，石化業為求發展，不斷要求臺灣政府重新評估“戒急用忍”政策。

解析當時背景因素，臺灣石化下游已幾近外移大陸，中游則蓄勢待發，希望就近保訂單，而上游為服務客戶尋求發展，要求開放赴大陸亦屬必然。雖然當時外移的下游業者其機器設備、半成品以及原料亦大部分回台購料（約七~八成），而加工產品亦以銷售至原有外銷市場為主，因而其對於上游石化原料需求影響不多；但也因此臺灣有數項石化原料經香港轉出口大陸的數量遽增。初期在大陸台商基於交易習慣、原料品質穩定的考量，多半回台採購原料，但可觀的運費與時間耗損必然施壓力，促使中游廠商赴陸投資；另外，基於發展佈局考量，當時大陸需求遠大於供給的市場結構，投資設廠的效益仍大。正當全世界石化國際業者紛紛進入大陸市場，臺灣業者更想挾同文同種同語言的優勢，藉勢而起。

石化業是資本、技術和能源密集型產業，基於原料、市場、運輸和規模經濟考量，生產多聚集成石化中心（如古雷園區），尤其是以上、中游原料及中間體的製造，因此垂直分工的程度居產業之冠；而愈往下游，則逐漸由技術密集轉為勞力密集，所以下游的加工製品業具有水準分工的特性。臺灣當局則擔心石化上、中游業出走大陸，會引發臺灣產業空洞化的危機。

進一步分析“戒急用忍”時期的臺灣石化業，依基本原料、中間原料、下游加工製品業來看，對外投資和外移情形有截然不同的形態。在1997年台塑六輕計畫完工前，基本原料只有公營的中油公司提供，而其對外投資受限於公營事業身份及某些政策性任務，而無法有效施展；中油雖眼見中下游業者赴大陸投資收益，不免扼腕，因此其推行民營化解其政策性包袱，而在煉油、探采及石化原料的豐富經驗，在赴外投資上應會更靈活。至於中間原料業者則以大手筆赴美國、東南亞及大陸投資，動輒數十億台幣，以大規模經濟生產來有效降低成本；其投資方向益趨多元，橫跨石化、煉油、發電，目的是進入當地的內銷市場，有助原料去化以及垂直整合與產品多樣化。下游

加工製品業者投資金額小很多，但在大陸投資熱潮與勞力密集型產業外移出臺灣的情勢下，轉往大陸廠商數量相當驚人；由此也施加壓力給中間原料業者，在3、5年後，其下游客戶可能就地取材，放棄“來料加工”的迂回繁瑣程式。

在當時兩岸政治關係與企業投資大陸的新情勢，都處於轉變的關鍵期，臺灣政府希望節制企業赴陸投資，而業者則有相當大的驅動力赴陸。企業界認同“以經促政”，和臺灣政府“先政後商”的立場不同調。政治與經濟兩種不同的出發點，其價值判斷與取捨從來不易有客觀標準，這也是臺灣的大陸經貿政策具高爭議性與困難度的原因；再者，石化上中游業本為國際性產業，不論分工是跨國還是跨地區，在考量企業佈局上，除了臺灣內部需求的滿足，也會有企業發展的考量，因此出走臺灣在當時勢不可免。在世界各先進國紛紛進駐大陸市場風潮下，臺灣政府單方面限制台商，也無法遏制大陸經濟繁榮，因此石化業者力主藉此機會介入大陸石化業，日後能平衡兩方發展（臺灣經濟研究月刊，1998）。

在兩岸關係良性互動時，油品與石化品的貿易或投資，大陸均具有比較利益，因此臺灣石化業者可以從事大陸油品煉製、行銷通路、儲運體系方面的投資分析評估，以各項投資案由小至大逐步建立信基礎，將大陸視為臺灣石化業的生產基地、半成品來源與市場需求所在；但在兩岸關係緊張時，大陸投資引致臺灣產業空洞化的層面便會凸顯出來，資金、技術、人才源源不絕輸往大陸，重挫臺灣本地投資、影響臺灣未來產業的競爭力，大陸投資甚至直接形成兩岸“產業替代”的現象；取代臺灣的產業；這樣憂慮同時影響民意與領導人選舉（臺灣經濟研究月刊，2003）。

而在1999年、李登輝的“兩國論”造成衝擊時，臺灣石化業者已赴大陸投資案計有30案，投資總額約為4,500百萬美元，但其以台塑投資的漳州電廠（3,000百萬美元）占絕大比例，而以南亞塑膠（亦屬台塑相關）760百萬美元次之（廈門與江蘇南通的製品廠）。表1列出當時和漳州、廈門有關的5案。

表1. “兩國論”衝擊時（1999年）和漳州、廈門有關的臺灣石化投資案

公司名稱	生產產品	投資金額（百萬美元）	設廠地點
台塑集團	漳州電廠	3,000	漳州
和桐	烷基苯、磺酸	50	廈門、南京金桐
南亞塑膠	合成皮、PVC管	760	廈門、江蘇南通
東帝士	化纖	3	廈門
正新工業	輪胎	80	廈門、江蘇昆山

資料來源：臺灣經濟研究月刊，1999

台商在1999年“兩國論”的風波發生時，顯得沉默無聲，不似在1996年大陸導彈試射時向大陸當局直接表達意見，其深層原因在於經營情勢有了結構性改變：一是台商在經營管理的優勢逐漸降低，其次是1997年亞洲金融風暴引致大陸的中外廠商（含台商）普遍尋求轉向大陸內需市場、自主性降低，三是勞力密集行業尋求往東南亞，兩

岸關係已非最關切事務；因此台商與大陸本土利益結合程度提升，不但仰賴內銷市場、原材料及零配件，就地取材比重也顯著增高。台商在大陸的產銷體系發展成一個自我循環體系，和臺灣之間的利害關係已趨淡化。若大陸金融體系得以供應台商短中長期資金需求，台商在大陸的結合度就更高（臺灣經濟研究月刊，1999）。由這個層面來思考目前臺灣石化業到古雷的投資案，是由臺灣出資、在大陸生產、銷售往大陸內需市場，藉由服務已在大陸的石化中下游業者以及銷售大陸本地業者；這也似和臺灣之間的關係趨向淡化。然而，投資案仍是正在進行，資金的承諾放行等等仍須經過臺灣政府的核可；而大陸中央或地方當局的政策，是否在新冠疫情後隨著兩岸關係與中美情勢的演變而另有不同的做法，也變成影響臺灣石化業者對古雷相關投資的考量。雖有說法是臺灣石化業者可基於全球石化市場產業分工角度進行佈局，由此略與兩岸關係脫鉤；但是很明顯的，漳州（與廈門）隔海與臺灣相鄰，這既是當初兩岸考量這些石化投資佈局的正向原因，現在也是潛在的負面因素，臺灣石化業者在大陸的發展無法跳脫此一架構，除非是到東南亞。

在1999年“兩國論”當時的背景是，臺灣石化業赴大陸投資風氣日盛，從較早期的下游製品業因臺灣勞動成本過高、遇到生存瓶頸，陸續將尚有剩餘價值的機械設備移到大陸，也著眼於大陸市場需求；接著許多中間原料商考量就近服務其下游客戶與就近供貨掌握，亦隨赴大陸設廠；當時僅有石化的上游業者尚未赴大陸投資。在20年後的今天，當我們在思考新冠疫情所帶來的影響時，臺灣石化業與漳州、廈門的結合度已遠勝於當時。

從“戒急用忍”、“兩國論”時期，臺灣政府對石化業大陸投資政策的錯誤在於片面地考量兩岸分工模式，堅持資本及技術密集、高附加價值的企業與產品在臺灣投資，而將勞力密集、層次低的產業轉移大陸，不僅忽略石化業垂直整合、形成聚落的特性，也未能善用大陸石化業的資源與比較優勢。事實上，大陸石化市場既深且廣，許多外資（如沙特、美國等）挾帶技術資金紛紛投入，促成大陸石化產業升級；台商之投資並不足以滿足大陸的需求，臺灣政府以擔心助長大陸石化業或經濟發展來禁止赴大陸投資石化上游（如古雷案的輕油裂解廠於2014年解禁），實為犧牲廠商轉型擴張機會，迫使其直接放棄大陸市場。

2020年新冠疫情發生後，從中美貿易戰延續下來的產業與國際競爭更為激烈，而大陸石化業此時已能從較高度的產業發展來回應與佈局，在國際情勢演變的大環境中，兩岸關係造成臺灣石化業者在大陸投資與經營的變化，實難一一化解僵局。古雷投資案受惠於兩岸關係較佳時的政策決定，而在既定的投資（如台聚投資專案）進行後，接下來動態如何尚難以判斷，兩岸經貿ECFA協議又在轉折上，廠商只能一步步慎行；而臺灣石化業對古雷的投資仍然持續，近期間漳州奇美化工有限公司準備與古雷園區簽約35萬噸的PS（聚苯乙烯）項目，臺灣奇美集團在2018年投資成立了漳州奇美化工有限公司，是奇美在大陸的第二個生產基地，目前一期專案計畫總投資26.4億元，主要建設60萬噸/年ABS裝置，整體進度已超過58%，計畫2021年7月投產。臺灣業者仍投資佈局，中下游精細化工專案選擇在此落戶（古雷潮，2020）。

2.4 漳州市的古雷開發區近期建設

宏觀而言，古雷石化投資成形、對大陸東南地區與東亞石化業的影響主要有二。首先，福建地區的石化產業聚落成形，在國務院發佈“石化產業規劃佈局方案”之後，石化基地都必須在相對獨立安全、縱深廣闊的孤島半島與廢棄鹽田上，以集中開發及管理高污染的石化業；福建省內的石化開發案因此會遷建彙集于古雷開發區（與較小

規模在海滄開發區)，逐漸在古雷形成上中下游垂直整合的產業聚落。其二是加劇大陸東南沿海大宗石化商品競爭，在大陸大宗石化商品已因過度擴充產能趨於飽和，直接衝擊同等級的韓國、日本產品；臺灣廠商生產的產品等級雖有所區隔，但仍會受到衝擊（臺灣經濟研究月刊，2015）。

位於福建漳州的古雷石化基地，政策上被賦予福建省與臺灣石化產業的承接重任，而2017年12月海峽兩岸最大投資案“古雷煉化一體投資案”進入動工階段（疫情前原預計2020進行投產），成為里程碑；該合資涉及台聚、亞聚、榮化、和桐、聯華實業、盛台石油和中華全球等眾多台資企業。台資企業持股共占50%，涉及金額約300億人民幣，投資在乙烯、丙烯、丁二烯的化工原料生產以及下游相關衍生物（EVA/PP/SM/EO/EG等）的煉化生產。參與業者中，以台聚公司投資金額最大、最具代表性，其在生產中採用先進的輕油裂解和甲醇制烯烴（MTO）雙進料模式。從臺灣角度來說，由於2015年臺灣中油五輕工廠被迫關閉，導致了臺灣島內乙烯原料的供應不足，古雷石化基地的投資還將極大穩定臺灣橡膠塑膠產業的原料供應。

古雷石化基地自被規劃為承接臺灣石化產業的主要基地之日起，就意味著它還享受眾多國家、省、市級別的積極政策扶持。古雷充分利用自身區位優勢，積極發展並引進石化上下游項目，實現石化產業的工業園集聚，並促使福建石化產業鏈的完善，極大增強福建石化產品的競爭力。另外，從國內石化需求來說，從2009到2018年的合成橡膠和原形聚乙烯進口數量，顯示中國的進口需求總體呈上升趨勢，特別是2014年以後進口量顯著出現了較大增長；合成橡膠2018年與2017年雖持平，但已是歷史最高數額；值此同時，2016年以後的聚乙烯進口量增長亦十分顯著。因此，古雷石化基地的建設，可在石化產品的生產上，及時並一定程度滿足中國大陸和臺灣地區的需求（盧孔亮，2020）。

2017年漳州市推動的5個主要重大外資項目，其中3個就屬於古雷石化園區，而在其列舉總投資額中，古雷相關投資占比接近95%，由此顯見古雷石為漳州市發展的重中之重。和古雷相關的分別是：一、煉化一體化專案，總投資近300億元，擬利用外資25億美元，主要建設百萬噸級乙烯和下游16套化工裝置；二、臺灣中石化烯烴芳烴一體化專案，總投資200億元，擬利用外資11億美元，建設60萬噸/年的丙烷脫氫制丙烯，52萬噸/年的丙烯腈，以及18萬噸/年的甲基丙烯酸甲酯及其附屬裝置；三、孚寶工業罐區倉儲物流服務專案，荷蘭皇家孚寶集團擬在漳州古雷開發區開展配套整個開發區石化專案的工業罐區倉儲物流服務專案，總投資30億元，包括公用碼頭以及和開發區石化專案相配套的原油、成品油及液體和氣體化工品的倉儲配送設施，構建一體化的液體和氣體石化產品物流中轉平臺（漳州古雷港經濟開發區，2017）。

出臺於2017年1月7日的《漳州市人民政府關於鼓勵企業投資古雷石化基地石化及配套專案的實施意見》，有效期5年，目的之一是將有效期2年，已於2016年8月7日失效的《漳州市人民政府關於鼓勵台商投資古雷石化基地中下游專案的實施意見》取而代之，除繼續鼓勵台商到古雷投資發展石化產業專案外，也將其受惠群體擴至所有到古雷投資發展石化產業鏈的主體；並細化鼓勵政策，以創造優質投資環境、推動招商工作順利進行，吸引企業到古雷投資發展石化項目。列舉其主要項目：一、審批許可權下放，總投資（含增資）小於5億美元的鼓勵類項目，均可在古雷開發區管委會核准；二、政府幫助企業優先考慮從古雷開發區、漳州市內給予調劑購買解決染物排放總量指標；三、優先保障項目用地，列入年度計畫指標和佈局規劃，給予優先安排；四、以全國工業用地出讓最低價標準，作為出讓招拍掛的起始價；五、獎勵企業基礎設施按合同約定工期如期竣工（不高於2萬元/畝）；六、鼓勵金融機構入駐古雷，引

導各家銀行機構安排專項貸款、信貸優先、利率優惠；七、享受“兩免三減半”政策，提供獎勵金；八、企業生活用水、生產用水、工業用電、港口規費、碼頭裝卸倉儲費、固廢處理收費、建設期間的事業性收費，皆以折扣或與其他地方相比最低標準來收費；九、爭取設立海關監管區或保稅區，企業可享受保費補助和單融資貼息外，還可一併享受省級與漳州市財政給予配套的20%保費補助和3%單融資貼息；十、企業在古雷設立研發機構和申報高新技術企業，政府幫助爭取資金補助和優惠政策扶持；十一、提供人才保障，簡化外方就業人員往返簽證的審批環節、企業子女戶籍落戶手續和優先進入公立學校就讀，並政策鼓勵企業引進人才。漳州市新的《實施意見》，希望能加快企業前期工作、降低企業投資成本以及提升企業後期收益（漳州市漳浦縣人民政府，2017）。

今年（2020年）7月底，由廈門大學和古雷開發區共同出資3,000萬元作為啟動資金，成立“廈門大學古雷石化研究院”，古雷開發區規劃50畝土地，廈門大學統籌引進高層次研發團隊，並每年為研究院單列20名專業型碩士；前期已有3個研發團隊入駐、依託廈門大學漳州校區，預計3年後研究院再搬遷至古雷開發區（古雷網，2020；漳州古雷港經濟開發區網，2020）。

古雷開發區的“十四五”發展規劃綱要研討，對古雷未來五年經濟和社會發展，委託中國石油和化學工業規劃院，加上福建社會科學院聯合規劃編制“十四五”工作；目標是當福建省建設的重要支撐，漳州市“大抓工業、抓大工業、建設石化新城”的核心主陣地，聚焦國家戰略和宏觀政策取向，爭取重大項目列入國家“十四五”規劃。規劃特色則是凸顯古雷開發區石化產業核心，積極探索轄區各鎮與石化基地有機融合發展，找准轄區各鎮應該扮演角色，做好石化產業配套。如此從國家、省、市三個層面明確古雷基地的戰略定位，盡力將古雷打造為國家級經濟開發區。在內容上，要制定符合古雷實際的開創性規劃：一、規劃園區危化品物流監管體系，確保危化品運輸持續安全平穩有序；二、做好園區內企業總部選址規劃，企業總部落地建設擺在最優先；三、考慮保障與約束條件，確保規劃的可實施性和可操作性；四、重視體制機制創新，以營造一套切實有效的運轉機制，促使轄區各鎮磨合融入到石化產業基地發展中；五、加快城鎮化進程，通過石化基地反哺帶動轄區各鎮經濟發展，並解決企業員工生活配套；六、構建簡約高效的基層管理體制，解決好服務群眾“最後一公里”問題（漳州古雷港經濟開發區網，2020）。

3. 國際廠商沙特阿美佈局福建古雷

中國巨大石化需求市場，特別是新材料等高端產品的快速增長，吸引國際石化巨頭佈局中國，爭相投入大規模石化建設；特別是中國解除油氣上下游行業對於外資限制，提供外商在華投資建設大型石化項目的機遇。這裡探討佈局福建古雷，全球最大石油公司沙特阿美的近期發展與在華佈局，從而引為範例。

沙特阿美（Saudi Aramco）是沙烏地阿拉伯國家石油公司的簡稱，為沙特國家擁有的石油公司。它作為一家綜合性的全球石油企業，在勘探、生產、精煉、分銷、運輸以及行銷石油和天然氣方面，毋庸置疑是全球領袖。該公司擁有已探明傳統儲量為2,600億桶的油田，並管理全球第四大的氣田，燃氣儲量為263萬億立方尺。

亞洲地區仍是沙特阿美公司國際業務的基石，2005年沙特阿美公司成為中國、日本、韓國和臺灣的第一大原油供應商。沙特阿美的亞洲總部位於中國北京，整合位於中國、日本、韓國、新加坡和印度的子公司，這些子公司服務範圍涵蓋以下領域：原

油和化學品銷售、新業務開發和專案管理、合資企業協調、採購和供應鏈管理、研發、工程與技術服務、其他支援服務（人力資源、財務、企業傳播等）。

2007年沙特阿美公司、中國福建煉油化工有限公司（FPCL）以及埃克森美孚公司（ExxonMobil）聯手合作，按50%：25%：25%比例，總投資49.63億美元合資設立了福建聯合石化公司（FREP），落腳福建泉州，從事煉油化工一體化專案，預期將FPCL現有精煉廠的精煉能力提高三倍，同時將增加石化生產。2009年，沙特阿美香港辦事處正式落成，原本只是負責福建專案開發辦公室的辦事處，轉型為沙特阿美公司在亞太地區的運營樞紐；香港辦事處現在負責管理沙特阿美公司在亞洲的利益與投資。

目前，沙特阿美正在亞洲的3個國家內進行4個合資項目：韓國的S-石油、日本的昭和殼牌、中國的福建聯合石化公司（FREP）以及中石化森美（福建）石油有限公司（2007年合資成立的福建省境內最大的成品油供應商）。所有合資專案總共處理約130萬bpd（桶每日）原油，其中90%都是阿拉伯原油；此外，每年還生產約6,300公噸石化製品以及1,300公噸高質的第二類和第三類基礎油。在沙特阿美2020年第二季完成收購沙特基礎工業（SABIC）後，由SABIC與福海創（福建福海創石油化工）合資的漳州古雷石化基地乙烯廠，亦將納入管理。

發展願景方面，沙特阿美在未來十年，計畫繼續對上游業務進行重大戰略投資。幫助加強沙特阿美在石油領域的地位，並保持最大的可持續生產能力，使沙特阿美能夠開展勘探和生產專案，重點是發現和開發常規和非常規天然氣資源。在下游，沙特阿美的戰略是發展其非原油業務，並追求上游和下游業務的進一步緊密整合。通過將產品多樣化和全球一體化視為增強其投資組合韌性，並為公司帶來額外收入來源。沙特阿美持有沙特基礎工業（SABIC）70%的股份，這加速了沙特阿美的下游增長戰略，加強了它的化工平臺，為其在石化行業的持續增長和價值創造提供了獨特的定位，預計石化行業將成為未來幾年增長最快的石油需求來源。

3.1 沙特阿美在亞洲的投資

沙特阿美在中國（北京，上海，廈門），印度（哈裡亞納邦），日本（東京），韓國（首爾），馬來西亞（吉隆坡），新加坡分別設有分支機構及業務。在中國，福建聯合石油化工有限公司是由福建煉油化工有限公司、埃克森美孚中國石油化工公司、沙特阿美中國有限公司以50%：25%：25%的股比出資共同設立的中外合資大型石油化工企業。中石化森美（福建）石油有限公司由中國石化、埃克森美孚中國石油化工有限公司和沙特阿美中國有限公司按55%，22.5%，22.5%的股比投資設立；該項目是福建省“煉化一體化”項目的重要組成部分。在沙特阿美2020年第二季完成收購沙特基礎工業（SABIC）後，由SABIC與福海創（福建福海創石油化工）合資的漳州古雷石化基地乙烯廠，亦是其重要項目。

在日本，沙特阿美持有日光興產公司7.7%股權。日本出光興產株式會社（Idemitsu Kosan）成立於1940年3月30日，主要經營項目有：石油化學工業、石油及其他礦物資源的勘探及開發、醫藥品、農藥品、化學藥品的製造、倉儲業、海運業等，是日本最大的石油化工企業之一。在出光興產（株）中，與研發相關的機構包括，中央研究所、營業研究所和石油技術中心。在韓國，沙特阿美投資了韓國S-Oil，用於承接互補沙特阿美中國和日本的下流投資，並在亞洲主要能源市場的價值鏈上創造機會；同時，沙特阿美持有現代石油（Hyundai OilBank）17%股權。雖然現代石油只是韓國最小的煉油商，但沙特阿美是韓國第三大煉油商S-Oil Corp的最大股東，持股比例高達

63.41%。在馬來西亞，邊佳蘭煉油和石化公司（PrefChem）是馬來西亞國家石油公司（Petronas）和沙特阿美的合資企業。此外，沙特阿美在韓國和中國分別設有研究中心，分別負責固態和動態的二氧化碳捕捉、儲存和轉換研究，以及化學採油技術和先進地震成像技術研究。

亞洲是沙特阿美下游擴展戰略的重要市場，中國作為世界第二大經濟體，有著龐大市場，中國市場是沙特阿美在亞洲的核心。沙特阿美投資成立的福建聯合石油化工有限公司和中石化森美石油有限公司，以及投資的古雷石化基地專案，將在沙特阿美中下游石化產品生產及銷售環節上發揮重大作用（詳見參考資料：沙特阿美Saudi Aramco詳細的介紹）。

3.2 SABIC、福海創合資古雷乙烯項目

福海創成立於2017年10月，由福建福化古雷石化和騰龍芳烴依90:10股權比例組成（福建福化古雷石化則是由福化集團和漳州市九龍江集團共同出資組建而成）。福海創成立後、正式接手騰龍芳烴整改修復項目，於2018年底成功重啟芳烴項目。SABIC（沙特基礎工業公司）則為專注於化工原料生產的沙特國營企業，沙特阿美於在2020/7正式完成收購，補足了沙特阿美在石化中游的能力。

SABIC在華業務初期以工程塑料混煉為主，但從十多年前開始向原料端佈局建廠，與中石化按50:50比例成立了中沙（天津）石化有限公司，其合資建設一期100萬噸/年乙烯項目，2010年投入運營，二期總投資26萬噸/年聚碳酸酯項目將近完成；2016年8月，與神華寧夏煤業集團公司在寧夏回族自治區達成合作，建設70萬噸/年煤制烯烴項目；2017年3月，再次與中石化簽署了戰略合作協定，尋求在兩國建立合資公司發展石化項目，並同時商議擴大中沙（天津）石化公司的投資規模。

在中國東南沿海附近，SABIC選擇落子福建；2018年9月，SABIC與福建省政府就投資“世界規模”千萬噸級石化項目簽署了諒解備忘錄，並稱福建是改革開放的前沿省份，具有良好投資環境和開放優勢，發展前景廣闊，將進一步做SABIC在中國的投資發展。2019年8月，漳州古雷港經濟開發區官網發佈環境影響評價資訊，公示SABIC將在福建古雷新建150萬噸/年乙烯及下游一體化項目。2019年1月，福建省發改委公佈的2019年度省重點專案清單中（總投資3.85萬億元），“福建古雷200萬噸級乙烯及下游深加工裝置專案”列於365個預備項目之中。2019年2月，古雷開發區網站公示該項目的社會穩定風險分析。

值得注意的是，SABIC在福建古雷的專案仍舊採用合資模式，與2018年下半年埃克森美孚和巴斯夫兩大國際石化巨頭選擇獨資在廣東佈局不同，或許與此前SABIC在同中石化合作的中沙天津專案的成功有較大關係。此次攜手的福海創除了有中石化，還有福建地方國資和台資的背景，這在中國石化產業中可能尚屬首例。古雷定位於承接國外及港澳臺地區轉移，並提供台商投資特殊政策；SABIC項目落戶古雷具多重有利因素。而對中國石化業來說，外資石化項目的建設帶來先進技術與產品，提升產業競爭力，改變了產業整體態勢（詳見參考資料：SABIC與福海創合資古雷200萬噸級乙烯項目）。

3.3 沙特阿美收購SABIC

沙特阿美於2019年9月宣佈將從PIF（沙特公共投資基金）手中收購SABIC的70%的股份，這是全球化工行業有史以來規模最大的交易之一。2020年6月24日，沙特阿美宣佈在沙特利亞德交易所完成4筆總值700億美元的股票批量交易，達成其2020年

第二季前完成收購的目標。據傳此前曾討論因SABIC股價下跌40%之後，是否改變交易條件；但看來交易價格仍依最初訂價，只是不知沙特阿美其後付款給PIF的結構、是否有調整（Reuters，2020）。

SABIC為專注於化工原料的世界頂級生產商，也是沙特國營事業出身，與沙特阿美兩者在石油與化工產業的產業鏈互補，可使依靠原油起家的沙特阿美公司在應對世界能源轉型、可持續發展與環境保護議題時，加重較乾淨能源天然氣的業務比重，也能進行公司結構及業務多元化的投資、減少對原油的依賴。

沙特阿美合併SABIC的願景，是成為一家名實相符的IOC（international oil companies），例如像ExxonMobil、Chevron、Shell、Total、BP；而事實上合併後的沙特阿美，規模可比最大IOC ExxonMobil還高一截。沙特阿美本身從事上游的原油開採與生產，但世界的IOC都在中下游也有龐大的體系，因而在化工製品業提供高附加價值與高利潤的產品；並致力尋求佔有天然氣市場，開發新業務來源。合併SABIC可使沙特阿美成為全球化工業的要角；前能源部長、沙特阿美主席Kahlid Al-Falih就已規劃全球擴張策略並進入天然氣的市場（傳統原油、葉岩油採制都有），並大規模發展國內外石化中下游業務體系。以ExxonMobil為例，這是全世界最大的IOC，同時在上游原油開採與中下游煉油與化工，一直到配銷體系，都有完整的佈局，其市盈率（P/E ratio）目前為24。若能達成這樣的願景，可和ExxonMobil的市盈率相較的話，再加上沙特阿美的更龐大規模，會使其市場估值大幅提升，更勝現有的IOCs。

SABIC的股權70%由Public Investment Fund（PIF，沙特的國家主權基金）擁有，其餘30%流通沙特利雅德股票交易所，由沙特公眾與市場持有。SABIC總能保持其面值20%的股利分派，因此是最吸引人的股票。以之前SABIC股價大致維持在\$32.5美元來說，SABIC市值980億美元，而PIF擁有其中的700億美元。但在2019年3月沙特阿美宣佈SABIC並購後，SABIC股價（2019年12月）目前在24美元，沙特阿美等於在並購案中已損失180億美元（而PIF取得此部分資金）；自最初的交易宣佈以來，油價下跌使當前SABIC價格高出近30%的溢價。

3.4 SABIC與天然氣的重要地位

沙特政府於1976年自外商手上收回沙特阿美，此時天然氣是原油採取過程中的副產物，通常在出口原油物料前必須先移除天然氣，因而用燃燒的方式直接除去，以方便原油出口作業。沙特政府瞭解到應搜集使用天然氣，用來生產化工原料以及提供民生用電與淡化海水，使其經濟價值體現並有利國計民生，在此背景下成立SABIC，目的為使用天然氣來生產化工原料，使得原油的開採更具價值。2018年，SABIC總營業額為450億美元、淨利為85億美元、總資產850億美元、公司權益為590億美元。40年間，SABIC成為世界第四大總營業額的化工公司。

沙特阿美和SABIC做了基本的分工，沙特阿美負責由原油產生的液態物（主要為石腦油）來生產化工品，SABIC則從各類天然氣（甲烷、乙烷、丙烷、丁烷）生產數百種化工原料（也有肥料）。SABIC的四個事業群分別為石化品、農化肥、金屬、與特殊化工，共建立了123家在國內外的合資企業，其中有數家位於中國，包含東南沿海的福建。SABIC草創時期並沒有化工生產技術，因此先以外商合資方式在國內生產，並委由外商進行銷售。SABIC使用天然氣來製造甲醇與氨（並再轉化為尿素）；這使沙特變成主要的化肥出口國。SABIC也用乙烷和丙烷來生產多種化工材料，例如MEG、Glycols、Polymers Like HDPE、LDPE、LLDPE、Polypropylene Polycarbonates。SABIC同時引入德國技術，以甲烷當燃料，直接從鐵礦石一體化生產鋼材。

SABIC也開設幾家研究中心，不須外資合作，自行研發產品與技術，並擁有數以千計的專利。SABIC也從外商手上買了許多家工廠，例如在德國、荷蘭、愛爾蘭買下生產線，而成為歐洲最大的乙烯製造商。SABIC從一家仰賴沙特王國供應遠低於世界價格天然氣的國內化工廠，轉身成為與歐美相較的大廠，並能以相當於世界價格，從外國當地買入天然氣與液態原料（石腦油）。與僅最近開始從液態原料產制化工品的沙特阿美相較，SABIC已在歐洲、亞洲從事20年化工品的製造，且十分傑出。

SABIC最令產業驚訝的是2007年以116億買下美國奇異（GE）的塑膠事業，將SABIC名字推入家家戶戶（民生化工消費品）；GE的特殊材料主要用在世界的汽車業。SABIC因此增加了35國的高技術的研究中心與生產線，而和世界上頭等的化工廠（如德國BASF）並駕齊驅。SABIC目前含獨資與合資有39個工廠，在72國設有通路，85%（其中39%亞洲、23%歐洲）的營業額是從沙特以外而來。SABIC同時也與沙特阿美合資200億美元成立原油到化工一體化（COTC，Crude-oil-to Chemicals）生產線，是世界頭一個；這項創新可使沙特阿美繞過提煉階段，直接轉化原油為各項化工品，大幅附加每桶原油價值。SABIC也實質控制生產最先進、高價值化工品的Saudi Kayan公司。

2018年，SABIC的主業化工製品與特殊化工品占其營業額的88%、總收益的93%；肥料占營業額的3%、總收益的5%，金屬占營業額的6%而仍在賠錢。SABIC仍是以化工製造為主體，但無論SABIC規模多大、獲利潤多高，和沙特阿美相比是小巫見大巫；沙特阿美2018總營業額為3,560億美元（SABIC的8倍），淨利為1,111億美元（扣除稅與國家貢獻後）。沙特阿美的獲利非常高，據說開採原油成本極低，為6美元/桶，相較於世界原油價50美元，有88%的利潤率；SABIC相較之下利潤率是營業額的15%，且如同各國化工廠有高勞工成本與高原料存貨成本。

2019年8月底，沙特王儲Mohammad bin Salman（MBS）突然解除前能源部長與沙特阿美主席Khalid Al-Falih，並指派Adbulaziz bin Salman王子接替能源部長，PIF主席Yasir Al-Rumayyan同時擔任沙特阿美主席；但是沙特阿美的IPO仍然繼續進行、只是以較小規模（由5%股權降至1.5%），而Khalid Al-Falih規劃沙特阿美進入天然氣的戰略也仍然維持。沙特阿美進入天然氣，主要是想由“石油”公司蛻變成“能源”公司，以和國際大廠ExxonMobil、Shell、Total、BP等IOC公司同等級；這些IOC一致認為天然氣是近中期最重要的能源來源，即使長期來說，太陽能、風力等無污染的再生能源是未來的趨勢，但在再生能源足以較大規模提供之前，較為乾淨的天然氣是嫁接煤炭能源到再生能源的重要橋樑。天然氣同時也是化工產品主要的給料，如大多數美國、俄羅斯的乙烯與丙烯都從天然氣生產；SABIC在沙特境內的化工品生產，100%都由天然氣而來。但是沙特天然氣產量雖高，卻仍不足以為國際要角；沙特阿美若想在碳氫化物（烴hydrocarbon）產品領先，必須取得天然氣的主導，正如其在原油（crude oil）的主導地位，幫助其在石油產制（petroleum）取得領先。也只有天然氣有成，才有可能如國際IOC這般的市場估值。前能源部長與沙特阿美主席Khalid Al-Falih在2019年1月Abu Dhabi的Atlantic Council Global Energy Forum，宣佈沙特阿美要追求在世界發展天然氣業務的戰略，2019年8月沙特阿美財務長也在有史以來第一次的投資者會議上，重申天然氣戰略的重要。這是沙特王國很重要的能源政策改變，因為其國家公司沙特阿美迄今都未在沙特境外介入上游（如天然氣開採）的生意，而現在準備在世界各地尋求天然氣來源。因此SABIC的並購，大大強化沙特阿美的多角化戰略。沙特阿美可以獲取從SABIC天然氣產制化工品的世界領先經驗與業務；在此同時，沙特阿美自身也正大幅擴張化工品與精煉的石化中下游業務（Seznec，2020）。

4. 結語

古雷石化基地的閩台承接及國際投資，關係著古雷進一步升級。石化產業是漳州市最有條件迅速做大做強的主導產業，而古雷也是國家發改委唯一核准的臺灣石化產業園區，並已成功引進SABIC、荷蘭皇家孚寶（港口儲罐）等國際高端大廠進入，是漳州市乃至福建省的重要增長動力。2020年10月中國化工園區與產業發展論壇在漳州市召開，而古雷石化基地也首次上榜新發佈的中國化工園區30強名單；規劃願景為到2025年，古雷產業規模進入全國石化園區十強行列（古雷潮，2020）。值此關鍵升級時期，古雷石化基地須持續地關注臺灣政經動態、與國際石化大廠的投資佈局（漳州市哲學社會科學研究規劃課題，2020）。

參考文獻

1. 臺灣經濟研究院TIER（2020）。2020臺灣各產業景氣趨勢調查報告，第6章石化業，138-144。https://publication.tier.org.tw/thebook.aspx?doc_id=22020010219
2. 中國新聞網（2009）。福建著力發展石化產業 重點建設三大基地。
<https://finance.sina.com.cn/roll/20090227/05312698695.shtml>
3. 風傳媒（2020）。ECFA到期若無法繼續 王文淵：怎麼辦，我也不知道。
4. 新頭殼（2020）。左正東罵臺灣民心非常脆弱 江啟臣緩頰：指兩岸互信低迷。
5. 中時新聞網（2020）。海峽論壇喊卡 他訝異：國民黨和以前不一樣了。
6. 台聚公司投資公告（2020）。<https://www.usife.com/>
7. 羅凱禎（2020）。武漢疫情對臺灣石化業的影響。臺灣經濟研究月刊，臺灣經濟研究院Taiwan Institute of Economic Research（TIER）出版，43（03）。
8. 郎若帆（2015）。福建古雷石化專區是臺灣石化業的下個出路？。臺灣經濟研究月刊，臺灣經濟研究院Taiwan Institute of Economic Research（TIER）出版，38（01）。
9. 郎若帆（2003）。兩岸石油及石化產業競爭態勢之消長趨勢。臺灣經濟研究月刊，臺灣經濟研究院Taiwan Institute of Economic Research（TIER）出版，26（03）。
10. 郎若帆（1999）。石化業在“兩國論”架構下的大陸投資策略。臺灣經濟研究月刊，臺灣經濟研究院Taiwan Institute of Economic Research（TIER）出版，22（10）。
11. 郎若帆（1998）。審視石化工業的“戒急用忍”政策。臺灣經濟研究月刊，臺灣經濟研究院Taiwan Institute of Economic Research（TIER）出版，21（12）。
12. 漳州古雷港經濟開發區網（2017）。漳州市推動古雷煉化一體化、臺灣中石化烯烴芳烴一體化等重大外資專案落地生根。
<http://www.guleiport.gov.cn/cms/html/zzglkf/2017-07-10/390297509.html>
13. 漳州古雷港經濟開發區網（2020）。喜訊！廈門大學古雷石化研究院揭牌成立！。
<http://www.guleiport.gov.cn/cms/html/zzglkf/2020-07-30/1978012275.html>
14. 漳州古雷港經濟開發區網（2020）。古雷開發區召開國民經濟和社會發展“十四五”發展規劃綱要研討會。
<http://www.guleiport.gov.cn/cms/html/zzglkf/2020-08-15/926369752.html>
15. 古雷網（2020）。喜訊！廈門大學古雷石化研究院揭牌成立！。
https://www.sohu.com/a/410405904_699495
16. 漳州市漳浦縣人民政府（2017）。解讀《漳州市人民政府關於鼓勵企業投資古雷石化基地石化及配套專案的實施意見》。
<http://www.zhangpu.gov.cn/cms/html/zpxrmzf/2017-06-02/886571662.html>
17. 盧孔亮（2020）。福建古雷石化基地對台承接原因及其發展分析。廈門大學嘉庚

學院本科學位論文。

18. 沙特阿美 (Saudi Aramco) 的背景介紹：

<https://china.aramco.com/zh-cn/who-we-are/aramco-asia-overview>

福建煉油化工有限公司 (2016)

http://www.sinopec.com/listco/about_sinopec/subsidiaries/subsidiaries_joint_ventures

中石化森美 (福建) 石油有限公司 (2016)

http://www.sinopec.com/listco/about_sinopec/subsidiaries/other4

Saudi Aramco buys SABIC shares on market (2020)

<https://finance.yahoo.com/news/saudi-aramco-buys-sabic-shares-135310373.html>

Seznec, Jean-François (2020/01/09), The Saudi Aramco-SABIC merger: How acquiring SABIC fits into Aramco's long-term diversification strategy, Atlantic Council GLOBAL ENERGY CENTER.

<https://www.atlanticcouncil.org/in-depth-research-reports/issue-brief/the-saudi-aramco-sabic-merger-how-acquiring-sabic-fits-into-aramcos-long-term-diversification-strategy/>

The Economist 2020/08/12, Trial by fire: Profits fall sharply at Saudi Aramco, the world's biggest oil firm.

Reuters 2020/06/24, Saudi Aramco buys SABIC shares on market as it completes acquisition.

<https://finance.yahoo.com/news/saudi-aramco-buys-sabic-shares-135310373.html>

19. SABIC 與福海創合資古雷 200 萬噸級乙烯項目：

-石油化工論壇 2018/09/14，又一跨國巨頭佈局中國！SABIC與福建省簽署“世界規模”千萬噸級石化項目投資諒解備忘錄

[https://mp.weixin.qq.com/s?src=11×tamp=1600764382&ver=2599&signature=a5I-](https://mp.weixin.qq.com/s?src=11×tamp=1600764382&ver=2599&signature=a5I-AMDMplQ6mfJn9Lyfl50mdFdNz*2sJonOD9V31JI2kYRksMlsR5wK3Xli7*NchBr*Ybdsznlu6A2TOxtp3Wk2S6fWwuEee1KB3OAUM*6NTWD8ac049TqzZU0Q3I44&new=1)

AMDMplQ6mfJn9Lyfl50mdFdNz*2sJonOD9V31JI2kYRksMlsR5wK3Xli7*NchBr*Ybdsznlu6A2TOxtp3Wk2S6fWwuEee1KB3OAUM*6NTWD8ac049TqzZU0Q3I44&new=1-石油化工論壇 2019/02/22，落子福建！SABIC攜手福海創即將啟動古雷200萬噸級乙烯及下游深加工項目

https://mp.weixin.qq.com/s?src=11×tamp=1600764382&ver=2599&signature=a5IAMDMplQ6mfJn9Lyfl50mdFdNz*2sJonOD9V31JLiu9zG1qmKVuvZloLb0cZZPR3qMbWirZeyGjzBPcDh6i9rAaCyhDQanlkHjXR2sQIhEKBy9-pNiLVMQGg-dPN&new=1

-古雷網 2019/08/22，重磅！SABIC 將在福建古雷合資新建 150 萬噸/年乙烯及下游一體化項目 <https://gulei.cc/tie/72392.htm>

收稿日期：2020-11-04

責任編輯、校對：江雅軒、曾晶瑩